

ALTIUS

## **Dvodnevne edukacije o financijama**



Početak godine donosi i početak edukacija iz poslovanja, pa tako poduzeće Altius savjetovanje u Zagrebu organizira dvodnevne edukacije "Kako platiti manje poreza na dobit" 29. i 30. siječnja, "Financijsko i porezno računovodstvo" 3. i 4. veljače, "Planiranje, financiranje i računovodstvo za menadžere" te "Porez na dohodak i njegove specifičnosti" 10. i 11. veljače. ●

# Znanje - put do uspjeha svakog poduzeća

Zagrebačko poduzeće Altius savjetovanje godinama se bavi educiranjem iz područja poslovanja. Što nude potencijalnim klijentima?

Svi ćemo se složiti da se razvoj i uspješnost svakog poduzeća prvenstveno temelje na njegovim zaposlenicima, školovanim i stručnim ljudima koji ga čine; kvalitetan zaposlenik najveća je vrijednost tvrtke. U ovu tvrdnju uvjereni su dakako i u zagrebačkom poduzeću Altius savjetovanje, koje se godinama bavi educiranjem iz područja poslovanja. O Altius savjetovanju razgovaramo s njegovom članicom uprave, dipl. oec. i ovlaštenom revizoricom, Andrejom Švigir.

**Niz godina Altius savjetovanje organizira edukacije iz područja poslovanja. O kojim se edukacijama radi?**

Naše su edukacije podijeljene u tri skupine. Jednu čine edukacije iz područja poreza, financija i računovodstva, drugu iz kontrolinga, a treću obuhvaćaju edukacije iz tzv. mekih vještina: komunikacije, upravljanja ljudima, motivacije, vođenja... Ponosni smo što su naši predavači odreda stručnjaci koji posjeduju bogato praktično iskustvo. U godinama koje su iza nas, educirali smo tisuće zaposlenika najrazličitijih hrvatskih poduzeća. Pod pojmom najrazličitija poduzeća podrazumijevam potpuno različite djelatnosti kojima se ona bave, kao i njihovu veličinu. Kad pak govorimo o tzv. mekim vještinama, drago nam je što su oni koji su prošli naše edukacije usvojili nešto bez čega je danas posebno teško funkcionirati na radnom mjestu: spoznaju da je s „mekim vještinama“ lakše i djelotvornije raditi.

## Zašto kontroling?

**Tko su polaznici edukacija Altius savjetovanja?**

Kroz naše su edukacije prošli djelatnici iz mnoštva domaćih i stranih poduzeća, počevši od članova njihovih uprava i najvišeg menadžmenta. Drago nam je kad su naši polaznici iz tog kruga; to znači da su svjesni da njihova naobrazba nije završena i da je usavršavanje nešto

bez čega danas više nitko ne može naprijed. Ako je najviši menadžment toga svjestan, i djelatnicima koji su im podređeni je lakše; i oni shvaćaju vrijednost edukacija koje polaze. Ne zaboravimo: radimo u vrijeme u kojem bez usvajanja novih znanja zapravo i ne možemo opstati. Mi u Altius savjetovanju kažemo: «Znanje je jedino što bi trebalo biti u modi».

**Na internet stranici Altius savjetovanja posebno naglašavate edukacije iz područja kontrolinga.**

Ne samo edukacije. Kad govorimo o kontrolingu, možemo reći da smo mi u Altius savjetovanju dali značajan doprinos razvoju praktičnog kontrolinga u Hrvatskoj. A što je kontroling? Multidisciplinarna funkcija koja objedinjuje upravljanje, planiranje, kontrolu, analizu, informiranje, organizaciju i upravljanje ljudima, a bez koje je teško zamisliti rad uspješnog poduzeća. Kontroling je upravljački alat koji menadžmentu daje smjernice za poslovno odlučivanje.

**U kojem smislu?**

Zamislite poduzeće u kojem, primjerice, vlasnik dnevno dobiva na stol niz poslovnih izvještaja. Često se događa da ih ne može povezati sa svojom slikom o poslovanju poduzeća ili su izvještaji nejasni. U takvim uvjetima odlučivati je prilično komplicirano. Zato svako poduzeće mora imati službu kontrolinga. Njen zadatak je utvrditi sve dobro



Andreja Švigir, članica uprave Altius savjetovanja

**KONTAKT:** Tel/fax: 01 4852 762  
www.altius.hr, info@altius.hr

i loše što se u poduzeću događa: na kojim mjestima poduzeće generira dobitke, a na kojima gubitke, kakva je uspješnost profitnih centara, koji proizvodi se prodaju najbolje, a na kojima najviše zadržujemo, koji tržišni segmenti su naše "zvijezde", analizirat će kupce i njihove kupnje. Također, služba kontrolinga izvijestiti će o točki pokrića pri planiranju aktivnosti, mjerit će uspješnost marketinških akcija, potencijalne gubitke od prekomjerne fluktuacije...

**Kako uvesti kontroling u poduzeće? Kako se školovati za kontroling?**

Altius savjetovanje u suradnji s Poslovnim učilištem Experta i poduzećem Kognosko, prvi puta u Hrvatskoj provodi školovanje za novo zanimanje, kontroling menadžer, koje se upisuje u radnu knjižicu i verificiralo ga je Ministarstvo obrazovanja. Školovanje traje godinu dana. Ponosni smo što je ovog proljeća

iz naše škole izašla prva generacija kontroling menadžera, tridesetak stručnjaka koji su u svojim poduzećima spremni razvijati kontroling. I da ne zaboravimo: ove godine Altius savjetovanje organiziralo je prvu konferenciju o kontrolingu "Krizni kontroling", na kojoj smo u Zagrebu okupili brojne stručnjake iz kontrolinga, ali i one koji će to tek postati.

**A što s poduzećima koja bi htjela uvesti kontroling, a ne znaju kako?**

Mi ćemo im pomoći. Stručnjaci Altius savjetovanja u suradnji s Kognoskom već su uveli ili uvode i razvijaju kontroling u poduzećima koja posluju u Republici Hrvatskoj. To je dugotrajan proces u kojem razvijamo kontroling "pod krovom" poduzeća. Podučavamo, pomažemo i nadziremo, sve do trenutka kada su djelatnici poduzeća osposobljeni sami preuzeti brigu o kontrolingu.

**Postoji li kod nas literatura iz područja kontrolinga?**

Na žalost, literature iz područja kontrolinga u Hrvatskoj nema mnogo, tako da su se hrvatski kontroleri prisiljeni koristiti literaturom na stranim jezicima. Potaknuta time, u koautorstvu s Jasminom Očko napisala sam knjigu „Kontroling - upravljanje iz backstagea“ koju ćemo uskoro objaviti. Nadamo se da će ova praktična knjiga koristiti svima koji se bave ili se žele baviti kontrolingom te biti doprinos kontrolerskoj praksi u Hrvatskoj. ●



Prva hrvatska konferencija o kontrolingu „Krizni kontroling“ okupila je brojne stručnjake